



# Portfólio 2024

camanho

# Quem Somos

---



A Camanho & Consultores oferece consultoria em Gestão de TI / Empresarial e orquestração de grupos de Benchmarking de Processos de Negócios.

- Principal consultoria corporativa em TI de Minas Gerais
- 33 anos no mercado.
- Ampla expertise em Software e Service Selection (RFP).
- Consultoria líder em desenvolvimento de Benchmarkings Corporativos no mercado brasileiro
- Expressiva participação no mercado de TI do Espírito Santo
- Significativa carteira de clientes em todo o país
- Sede em Belo Horizonte – MG



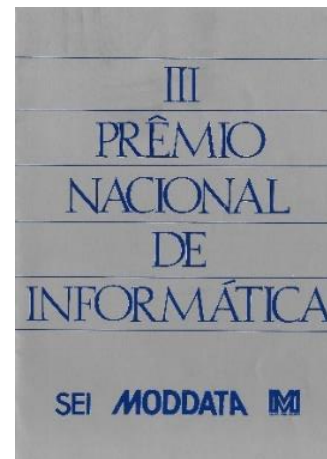
# Prêmios e Participações

---



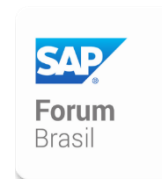
2000

INFO Exame – 200 Maiores  
Maior rentabilidade no segmento



2010

Prêmio ASSESPRO MG  
Competitividade no setor



## Palestras

---

- > SAP Forum Brasil
- > IT Forum Expo

# Diferenciais

---



## Experiência

- No segmento de consultoria desde 1990
- Profissionais experientes e qualificados
- Consultores são ex-executivos de grandes empresas

## Objetividade

- Resultados práticos e objetivos
- Metodologias e TEMPLATES geram economia
- Menor consumo de H/H da consultoria e cliente

## Isenção

- Não representa nenhum produto ou serviço
- Nosso negócio é consultoria
- Não há conflitos de interesse

## Disponibilidade

- Disponibilidade e atendimento personalizado
- A satisfação do Cliente traduz nosso êxito
- Relacionamento baseado em objetivos

## Competitividade

- Contratos por empreitada
- Custos competitivos
- Alternativa para BUDGETS contingenciados

## Qualidade

- Garantia de qualidade na entrega
- CASES em mais de 100 clientes
- Qualidade à frente do lucro

# Clientes

ABCR  
ACINDAR (AR)  
AÇOS VILLARES  
ADCOS Cosméticos  
AGROPÉU  
ALCOA ALUMÍNIO  
ALL (RUMO)  
ALTONA  
ANDRADE GUTIERREZ  
ANGLO GOLD ASHANTI  
ANIMA - UNA / UNI BH  
APERAM  
ARCELOR MITTAL  
BANCO BMG  
BANESTES  
BANSEG- BANESTES SEGUROS  
BS2  
BARBOSA MELLO  
BARTOFIL  
BDMG  
BEMIS (DIXIE TOGA)  
BHM EQUIPAMENTOS  
BINOTTO  
BIOBRÁS (NOVO NORDISK)  
BIOLAB  
BRASKEM  
BRIO GOLD  
BRZ Empreendimentos  
CAMARGO CORREA  
CAMISC  
CARBOCLORO  
CARBEL Auto Group  
CAST GROUP  
CATAGUASES INDUSTRIAL

CCEE  
CEMIG /CEMIG TELECOM  
CENCOSUD / GBARBOSA  
CENIBRA  
CENTAURUS METALS  
CMPC CELULOSE  
CONTABILIZEI  
COPASA  
CORREIO BRAZILIENSE  
COPEL  
CPFL RENOVÁVEIS  
CSN  
DITEN  
EMBRASIL  
EMFAL  
EMIVE  
ENGELMIG  
ESCOLA 24 HORAS  
ES GÁS  
FERROBAN  
FERROUS  
FIAT  
FIBRIA  
FIEMG - SENAI / SESI MG  
FOSFÉRTIL  
FUNDAÇÃO DOM CABRAL  
GASMIG  
GERDAU  
GLOBAL VALUE (FIAT/IBM)  
GRUPO ÁGUIA BRANCA  
GRUPO J.DEMITO  
GRUPO LITORAL  
GRUPO NORDESTE  
GRUPO ORGUEL  
GUIDONI

HOLCIM  
INSTITUTO HUMANIZE  
INTERNATIONAL PAPER  
JAGUAR MINING  
KIMBERLY-CLARK  
KLABIN  
KINROSS  
LEROY MERLIN  
LÍDER AVIAÇÃO  
LOG CP  
LOJA ELÉTRICA  
LOJAS EDMIL  
LOJAS SIMONETTI  
LOCALIZA HERTZ  
LOG- IN LOGÍSTICA  
LUIZA BARCELOS  
MAKRO  
MBR / CAEMI  
MEDICO SEM FILA  
MFX DO BRASIL  
MILLENIUM COMERCIAL  
MINAS TÊNIS CLUBE  
MINCOM  
MINER CONSULT  
MIRABELA MINING  
MONTES DEL PLATA (UR)  
MRS LOGÍSTICA  
NET  
NETIMOVEIS  
NOVELIS DO BRASIL  
PARANAPANEMA  
PERFILADOS RIO DOCE

PILAR GOLD  
POTENCIAL  
PUC MINAS  
RAÍZEN  
RENOVA ENERGIA  
RIO BRANCO COMBUSTÍVEIS  
SALES SUPERMERCADOS  
SALESIANAS  
SALLVE  
SAMARCO  
SANTHER  
SEBRAE MINAS  
SIEMENS  
SUZANO  
TEGMA LOGÍSTICA  
TELEMAR  
TIMENOW  
TRACTBEL / LEME  
UNILIDER  
UNIMED BH  
USIMINAS  
VACCINAR  
VALLOUREC  
VALE  
VERACEL CELULOSE  
VERTICAL-ES  
VILLARES METALS  
VITAPART  
VIX Logística  
VOTORANTIM  
WILSON, SONS  
WINE.COM  
WWF BRASIL  
YAMANA GOLD

- **Antonio Luiz Camanho - Diretor-Sócio**

- ✓ 51 anos de experiência nas áreas de Gestão de Negócios e TI.
  - Especialização em Análise e Gerência de Sistemas - IBAM / RJ
  - Graduação em Ciências Contábeis - UFRJ
- ✓ Ganhador do III Prêmio Nacional de Informática MCT / Fund. Roberto Marinho.
- ✓ Diretor-Sócio.
- ✓ Experiência em Gestão de TI em empresas de grande porte (CAEMI, Mendes JR)
- ✓ Experiência em Projetos Estratégicos de TI e Gestão de Projetos complexos.
- ✓ Ampla experiência em Seleção e Contratação de ERPs e Serviços de implantação.
- ✓ Ampla experiência em revisão, modelagem e automação de processos.

- **Geraldo Sales Freitas – Consultor Máster**

- ✓ 35 anos de experiência na área de Gestão de Negócios e TI.
  - MBA em Gestão de Negócios pela Fundação Dom Cabral.
  - MBA em Gestão de Negócios de TI pela FGV.
  - Licenciatura Plena em Matemática - Newton Paiva.
  - Graduação em Análise de Sistemas - UFMG.
- ✓ Consultor Associado.
- ✓ Experiência em Gestão de TI em empresas de porte (USECAR, MBR, BELGO).
- ✓ Experiência em Seleção e Contratação de ERPs e Serviços de implantação.
- ✓ Experiência em projetos de desenvolvimento de Sistemas.
- ✓ Experiência em Gestão de Projetos complexos.

- **Bruno Camanho – Consultor Sênior**

- ✓ 24 anos de experiência na área de Gestão de Negócios, Processos e TI..
  - Pós-Graduado em Engenharia da Qualidade - IEC/PUC-Minas.
  - Extensão em Programação Integrada - DCC / UFMG
  - Graduado em Engenharia Civil - UFMG
- ✓ Sócio
- ✓ Ampla experiência em Seleção e Contratação de ERPs, Serviços e Sistemas.
- ✓ Experiência em revisão e modelagem de processos e dados corporativos.

- **Fernando Borges – Consultor Máster**

- ✓ 35 anos de experiência na área de Gestão de Negócios, Processos e TI
  - Pós-Graduação em Gerenciamento de Projetos pelo IETEC (MG),
  - MBA em Gestão de Projetos pela FGV (RJ)
  - Certificação em Gestão de Projetos PMP pelo PMI (USA)
- ✓ Consultor Associado.
- ✓ Experiência em Gestão de TI em empresas de porte (VALE, LOGIN Logística,)
- ✓ Experiência em Projetos Estratégicos de TI e Gestão de Projetos complexos.
- ✓ Experiência em Seleção e Contratação de ERPs e Serviços de implantação
- ✓ Ampla experiência em revisão, modelagem e automação de processos.

- **Eufrázio Carvalho Martins - Consultor Máster**

- ✓ 43 anos de experiência na área de TI e Gestão de Negócios.
  - Pós Graduado em Gestão Empresarial com ênfase em e-business (FGV)
  - Especialização em Engenharia da Informação – METAL CENTER CTG – EUA
  - Pós graduação em Análise de Sistemas – Faculdade Machado Sobrinho
  - Superior em Administração de Empresas – Faculdade Machado Sobrinho
  - Superior em Matemática – Universidade Federal de Juiz de Fora
- ✓ Consultor Associado.
- ✓ Experiência em Gestão de TI em empresas de porte (Mendes Jr, BELGO, CIC)
- ✓ Experiência em Projetos Estratégicos de TI e Gestão de Projetos complexos.
- ✓ Experiência em Seleção e Contratação de ERPs e Serviços de implantação.

- **Luiz Felipe Camanho – Consultor Pleno**

- ✓ 19 anos de experiência nas áreas de Gestão de Negócios, Processos e TI
  - Extensão - MBA em Gestão Estratégica de Negócios – FEAD Minas
  - Graduação - Ciências Contábeis - UFMG
- ✓ Sócio
- ✓ Experiência em Seleção e Contratação de ERPs, Serviços e Sistemas.
- ✓ Experiência em Planejamento Estratégico e Estruturação de Orçamentos de TI.



# Expertises

---



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

BENCHMARKING

PROCESSOS DE NEGÓCIOS

# Expertises

---



## TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

### SOFTWARE SELECTION

ERPs e Aplicativos diversos : BPMS, CRM, RH, Orçamento, Gestão de Portfólio, SSMT, LIMS, Gestão de Energia, entre outros.

### SERVICE SELECTION

AMS (Sustentação SW) Multiplataforma e ERP, IMS (infraestrutura), FIELD SERVICE, TELECOM e BPO.

### PLANEJAMENTO E GESTÃO DE TI

Diagnóstico, Planejamento, Orçamentação, Processos (Base ITIL), Gestão de Projetos, *Quality Assurance*, Portfólio, Projetos de TELECOM e Otimização de Contratos.

### ASSESSORIA ESTRATÉGICA

CIO as a Service (Gestão Terceirizada da área de TI), *Advisory* à direção de empresas e COACHING para Gerências de TI.



# Expertise

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## SOFTWARE & SERVICE SELECTION

Atuamos com uma metodologia própria amplamente testada que, com as devidas adaptações, se aplica tanto à seleção de Softwares quanto a Serviços (de TI ou de apoio ao Negócio). Nossa experiência propicia a nossos clientes:

### ASSERTIVIDADE

Confere assertividade à escolha, a partir da utilização de RFPs e *Templates* da consultoria com cerca de 2.000 requisitos funcionais e técnicos, bem como a uma ampla base de benchmarkings e de conhecimento dos produtos, serviços e práticas dos principais fornecedores do mercado.

### QUALIDADE

Garante um perfil empresarial adequado, experiência, presença de mercado, metodologia de trabalho e saúde financeira dos fornecedores e consultorias, visando a continuidade e integridade dos projetos.

### RAPIDEZ

Acelera o processo de seleção e reduz o consumo de tempo dos profissionais do CLIENTE envolvidos.

### ECONOMIA

Propicia o melhor custo final para o CLIENTE na visão de TCO em 4 anos e entrega um Contrato a "Preço Fechado".

# Expertise

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

SOFTWARE & SERVICE SELECTION



Mais de **50 processos** de Seleção de Software de grande complexidade – ERPs, CRM, eProcurement, eCommerce, entre outros



Cerca de **25 processos** de Seleção de Serviços de TI e de apoio a negócios para grandes empresas – LEROY MERLIN, LOCALIZA, VALE, entre outras.



Investimentos finais com média de reduções **acima de 50%** em relação às propostas iniciais.



Projetos de Implantação com aderência de prazo e custos **acima de 90%**.

# CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## SOFTWARE & SERVICE SELECTION

### ERP Selection

CAMISC (2024)  
TIMENOW (2024)  
EMFAL (2023)  
LOJA ELÉTRICA (2023)  
CENTAURUS METALS (2023)  
VITAPART (2022)  
BANESTES (2022)  
CONTABILIZEI (2022)  
ALTONA (2022)  
SALLVE (2021)  
INSTITUTO HUMANIZE (2021)  
VERTICAL ES (2020)  
BDMG (2020)  
DITEN (2019)  
UNILIDER (2019)  
LOJAS SIMONETTI (ES) (2018)  
POTTENCIAL SEGURADORA (2018)  
GRUPO GUIDONI (2017)  
BDMG (2017/18)  
ADCOS Cosméticos (2016/17)

TEGMA LOGÍSTICA (2015)  
SANTHER (2013)  
BIOLAB (2012)  
BHM Equipamentos (2012)  
EMBRASIL (2012)  
SALES Supermercados (2012)  
CARBOCLORO (2011)  
LOCALIZA (2011)  
CADAM (2010)  
MIRABELA MINING (2010)  
LOG-IN Logística (2008)  
WWF (2004)  
BIOBRÁS (2001)  
GASMIG (2000)  
SEIDA Têxtil (2000)  
NETUNO (2000)  
MBR (1999)  
IND. CATAGUASES (1998)  
FITEDI (1999)  
GRUPO ORGUEL (1998)  
CORREIO BRAZILIENSE (1996)

### Software Selection

J.DEMITO – Gestão de RH e Folha (2024)  
FIEMG - Gestão de RH e Folha (2024)  
Lojas EDMIL –WMS / TMS (2023)  
BANSEG –Gestão de Seguros (2023)  
Lojas EDMIL –RH E folha (2022)  
Grupo MILLENIUM –Comercial / AFV (2021)  
VIX Logística - Portal eProcurement (2021)  
LOCALIZA – Plataforma eCommerce (2019)  
POTTENCIAL SEGURADORA – IA (2018)  
LOCALIZA – Portal eProcurement (2018)  
CIA INDUSTRIAL CATAGUASES – CRM (2017)  
CIA INDUSTRIAL CATAGUASES – CPM (2017)  
CENCOSUD – SW Varejo Farmácias (2017)  
FIEMG - Gestão de RH e Folha (2015)  
RENOVA Energia - Gestão Operação (2015)  
RENOVA Energia - BPM/ECM (2015)  
FIEMG - Gestão Orçamentária (2013)  
FIEMG / SESI MG - SSMT (2012)  
SAMARCO - CRM (2011)  
SAMARCO - Gestão de Portfólio (2011)  
SAMARCO - Gestão de Energia (2011)  
SENAI/SESI MG - Gestão Acadêmica (2005)  
CONSTRUTEL - ERP, CRM e Billing (2001)  
NOVELIS (ALCAN) - LIMS (2000)  
SALESIANAS - Gestão Acadêmica (2000)

### Service Selection

BRZ Empreendimentos - Implantação SAP (2021)  
ABCR – Seleção de Desenvolvimento APP (2021)  
Grupo MILLENIUM - Implantação SAP+WMS (2021)  
Grupo Águia Branca – Saneamento Dados (2021)  
LOCALIZA – Mídia Digital / eCommerce (2019)  
LOCALIZA – Portal Ariba (2018)  
WINE.COM – Implantação ERP (2017)  
PERFILADOS RIO DOCE-Implantação SAP (2017)  
CAST GROUP – Estruturação de AMS (2016/17)  
WILSON SONS - Implantação RH (2015)  
USIMINAS - Sustentação Infra TI (2014)  
LOCALIZA – Gestão de Projetos e Demandas (2014)  
VALE Projeto APOLO - Infra TI/TELECOM (2013)  
LEROY MERLIN - Sustentação SAP (2013)  
LEROY MERLIN - Rede TELECOM (2013)  
VERACEL - Serviços de RH (2013)  
CEMIG - DATACENTER (2012)  
USIMINAS - Terceirização na TI (2009)  
VERACEL - Outsourcing de TI (2006)



# Expertise

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## PLANEJAMENTO E GESTÃO DE TI



Considerando a realidade, tendências e as práticas de mercado, nossa abordagem de Diagnóstico e Planejamento de TI atende às seguintes questões essenciais à TI :

- Alinhamento da TI aos propósitos e estratégias da empresa.
- Alinhamento das práticas e tecnologias de TI com o mercado.
- Melhoria dos processos da empresa.
- Inserção de projetos de Transformação Digital no negócio.
- Utilização de todo o potencial instalado da TI e identificação de novas oportunidades.
- Adequação dos Sistemas e Projetos ao segmento de atuação e ao porte da empresa.
- Modelo de Atendimento a Projetos e Demandas eficaz.
- Serviços de TI adequados aos clientes internos e externos.
- Estrutura organizacional de TI adequada e equilibrada.
- Quantitativos e Perfis da equipe adequados às demandas internas e compatíveis com as práticas do mercado.

# CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## PLANEJAMENTO E GESTÃO DE TI

### Planejamento (PDTI)

ENGELMIG (2018)	PUC MINAS (1998 e 2004)
GRUPO GUIDONI (2017)	MBR (Atual VALE) (96 a 2004)
MINAS TÊNIS CLUBE (2016)	LÍDER AVIAÇÃO (2003)
RENOVA Energia (2015)	BMF (2003)
BS2 (2004 a 2017)	VALE - Projeto Sossego (2001)
VALLOUREC Florestal (2010)	FERROBAN (2001)
YAMANA GOLD (2010)	CADAM (2001)
GASMIG (2010)	GASMIG (2000)
BANCO BMG (2009)	SEIDA Converter Têxtil (2000)
BDMG (2009)	SALESIANAS (1999)
GRUPO ANIMA (2008) '	FITEDI (1999)
YAMANA GOLD (2007)	FIEMG (1998)
JAGUAR MINING (2007)	Grupo ORGUEL (1998)
COPASA (2006)	CIA IND CATAGUASES (1998)
VALLOUREC (2003 a 2005)	A MADEIRA (1997)
	CORREIO BRAZILIENSE (1996)

### Diagnóstico e Revisão da TI

MFX DO BRASIL (2023)  
GRUPO LITORAL (2023)  
GRUPO J.DEMITO (2023)  
AGROPÉU (2023)  
LUIZA BARCELOS (2022)  
LOJAS EDMIL (2021)  
RIO BRANCO COMBUSTÍVEIS (2020)  
ES GÁS (2020)  
VACCINAR (2019)  
LEROY MERLIN (2013)  
FIEMG (2012)  
SALES Supermercados (2011)  
GRUPO NORDESTE (2010)  
USIMINAS (2009)  
BARTOFIL (2007)  
VALLOUREC MINERAÇÃO (2006)  
CENIBRA (2006)  
PREVIMINAS (2005)  
VALLOUREC FLORESTAL. (2004)  
MBR (Atual VALE) (2001)  
INDUSTRIAL CATAGUASES (2000)

### Orçamentação

BEMIS - ROI Projeto ERP LATAM (2013)  
BEMIS - Estimativa \$ Projeto de ERP (2013)  
SIEMENS - Custos de TI /OPEX (2011)  
BS2 (2007 a 2011)  
VERACEL Celulose (2006 e 2007)  
CENIBRA - Celulose Nipo-Brasileira (2005)  
VALLOUREC (2004, 2005 e 2006)  
MBR (Atual VALE) (1998 a 2004)

# Expertise

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSORIA ESTRATÉGICA

NEW MINDSET  
FOR NEW RESULT



*“Se você quer algo novo, você tem que parar de fazer o velho.”*

Peter Drucker

Entendemos que a necessidade de um novo *MINDSET* para empresários e gestores não é uma questão de moda, mas, sim, de sobrevivência.

O exercício de liderança aliado a transmissão da experiência própria não garante que estejamos implantando melhores práticas e, muito menos, inovando.

Há lugar para ambas as iniciativas, a adoção de práticas comprovadamente de sucesso e o pensamento prospectivo que possa trazer inovação.

O ritmo dos negócios afetados por uma realidade de mudanças constantes e rápidas fora de seus muros, força as empresas a buscar continuamente possibilidades de inovação.

Não fazê-lo é um passo para o suicídio corporativo a médio prazo.

A sociedade tornou-se muito competitiva para permitir que empresas descansem sobre os louros de seus negócios por muito tempo.



# CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## ASSESSORIA ESTRATÉGICA



### CIO as a SERVICE

Considerando as necessidades do mercado e embasada por experiência própria de seus consultores, a **Camanho & Consultores**, formatou esse novo serviço, chamando-o de **CaaS - CIO as a SERVICE**.

Para sua organização a Camanho & Consultores já conta com seu quadro de consultores associados, todos com no mínimo 20 anos de experiência e passagens por cargos de direção em expressivas empresas.

O maior diferencial, entretanto, está na Base de Conhecimento da **Camanho & Consultores** que conta com centenas de projetos realizados, incluindo grande documentação e políticas, propiciando uma agilidade incomparável para a Gestão de TI.

Consultores Seniores



Base de Conhecimento



Resultados em Curto Prazo



Assumimos a Gestão de TI em janeiro de 2015, conduzindo a transição do antigo Banco Bonsucesso até setembro do mesmo ano, quando apoiamos a contratação de um novo CIO.

Seguimos com uma atuação de COACHING junto ao profissional contratado até dezembro de 2015.

Ref: Gabriel Pentagna Guimarães – Presidente – (31) 3078-8785 / gabriel@bancobonsucesso.com.br



Fomos contratados em dezembro de 2017 para suprir apoio ao gerenciamento da Diretoria de TI, durante o período de transição na contratação de novo executivo para a área. Concluído em abril de 2019 (17 meses).

Referência : Eugênio Mattar – Presidente – (31) 3247-7010- eugenio.mattar@localiza.com

# CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## ASSESSORIA ESTRATÉGICA

### Projetos & Processos - TI & Negócio

UNILIDER – Governança e Gestão de Projeto / Implantação SAP (2019)  
WINE.COM – Gestão de Projeto / Implantação ERP ORACLE (2018)  
ADCOS – Governança e Gestão de Projeto / Implantação SAP (2017)  
CPFL Renováveis – Gestão de Projetos / Modelo de Suprimentos (2017)  
CAST GROUP – Estruturação dos Processos de AMS (2016/17)  
CAST GROUP – Estruturação dos Processos de IMS (2016/17)  
CAST GROUP – Estruturação dos Processos de CZRM (2016/17)  
UNIMED BH - Processo Gestão Demandas de TI (2013)  
FIEMG - Portfólio de Projetos de TI (2012)  
LOCALIZA - Processo Gestão Demandas de TI (2010)  
CASSI (BB) (2003) :  
    Processos de TI  
    Metodologia de Desenvolvimento de Sistemas  
    Implantação de Gerenciamento de Projetos

### Gestão de TI e Coaching

AGROPÉU - ADVISORY para Área de TI (2023)  
VIX Logística – ADVISORY de TI para Área de Suprimentos (2021)  
CARBEL AUTO GROUP - Arquitetura de Sistemas (2019)  
POTENCIAL SEGURADORA – Arquitetura de Sistemas (2018)  
LOCALIZA HERTZ – CaaS / Terceirização da Diretoria de TI (2018)  
BRIO GOLD – Apoio Estratégico à Gestão de TI (2017)  
CIA. IND. CATAGUASES – Plano de Continuidade de TI (2017)  
Cia Ind. CATAGUASES - Avaliação Contratação SGT (2017)  
BRIO GOLD – Assessoria à Gestão de TI (2017)  
BS2 - CaaS / Terceirização da Diretoria de TI (2015 / 2016)  
GRUPO NORDESTE (2010 a 2011)  
LOCALIZA - Coaching (2010)  
WWF - World Wildlife Foundation (2005 a 2006)  
MBR (Atual VALE) (1996 a 2004)  
INDUSTRIAL CATAGUASES (1998 a 2000)  
SALESIANAS (2000)  
GRUPO CORREIO BRAZILIENSE (1997)

# CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## OUTROS PROJETOS ESPECÍFICOS



BARBOSA MELLO – Estudo e plano de Ação para MOVING da Infraestrutura para CLOUD (2018)

VSB / Vallourec Sumitomo - Desenvolvimento de Estudo de Cenários para a futura Gestão de TI (2009)

SAMARCO - Análise e revisão da estratégia de Outsourcing da Gestão da Infraestrutura de TI (2007)

BARTOFIL / BCR - Apoio à Seleção e Contratação de Servidores Corporativos (2007)

VERACEL - Detalhamento de KPIs da área de TI (2007)

VALLOUREC - Desenvolvimento do Planejamento Corporativo de BI (2004)

MBR (Atual VALE) - Racionalização dos Contratos de Manutenção de Software. (2002)

WWF - World Wildlife Foundation - Gerenciamento do Projeto de implantação do ERP segundo padrões do PMI. (2004)

MINERCONSULT - Assessoria técnica de TI ao Projeto Básico da Mina Onça Puma do grupo canadense CANICO. (2004)

FIEMG - Desenvolvimento de Estudo de Avaliação Técnica e Financeira de Projeto de SW para sistemas do SENAI e SESI. (2002)

GVS - Global Value Soluções - Gerenciamento do Projeto de BI “ICM – Inteligência Competitiva de Marketing” da FIAT (2001 / 2002)

FIEMG - Estudo para Implantação de Videoconferência e Rede de Educação à Distância (1999)

HOSPITAL FELÍCIO ROCHO - Diagnóstico sobre Gestão da Informação. Parceria com Fundação Dom Cabral. (1999)

NOVADUTRA - Desenvolvimento do Plano de Implantação da Operação da Via Dutra. (1996)

QUEIROZ GALVÃO - Modelagem, avaliação de ferramentas e implementação de EIS - Executive Information System (1996)



# Expertises

## BENCHMARKING

A *Camanho & Consultores* introduziu o conceito de **Benchmarking Estruturado** no mercado brasileiro a partir de 2001.

A partir de então, os Grupos de Benchmarking conduzidos pela *Camanho* tornaram-se prática em diferentes processos corporativos, sendo utilizado por inúmeras empresas brasileiras de grande porte.



TI  
2001 a 2015



Suprimentos  
2004 a 2015



Logística  
2004 a 2008



Automação  
2004



Financeiro  
2004



RH  
2004



Controladoria  
2005

# Benchmarking

## PARTICIPANTES



ACINDAR (AR)  
AÇOS VILARES  
ALCOA  
ALL  
ANDRADE GUTIERREZ  
ANGLO GOLD ASHANTI  
APERAM  
ARACRUZ  
ARCELLOR MITTAL  
BINOTTO  
BANCO BMG  
BS2  
BEMIS - DIXIE TOGA  
BINOTTO  
BRASKEM  
CAMARGO CORRÊA  
CARBOCLORO  
CCEE  
CEMIG  
CENIBRA

CMPC Celulose  
CSN  
DURATEX  
FCA  
FERROBAN  
FERROUS  
FIBRIA  
FOSFERTIL  
GERDAU  
GRUPO ULTRA  
HOLCIM  
INTERNATIONAL PAPER  
KLABIN  
KIMBERLY-CLARK  
KINROSS  
LÍDER AVIAÇÃO  
MAGNESITA  
MAKRO  
MBR  
MRS LOGÍSTICA

MONTES DEL PLATA (UR)  
NET  
NOVELIS  
PARANAPANEMA  
RAÍZEN  
RENOVA Energia  
RIPASA  
SAMARCO  
SIEMENS  
SUZANO  
STORA ENSO  
TELEMAR  
USIMINAS  
VALLOUREC  
VERACEL  
VILARES METALS  
VOITH  
VOTORANTIM  
YAMANA GOLD'

# Benchmarking

## DEPOIMENTOS

---

Tivemos a satisfação de ter o Camanho e sua Equipe encerrando o ciclo anual do BENCHMARKING de TI 2005, encontro realizado em Porto Alegre com 23 empresas dos segmentos de siderurgia, mineração, papel e celulose, entre outros.

Foram três dias de muita interação, troca de experiências, alta qualidade e ética nos relacionamentos.

Além do conhecimento, fortaleceu muitos elos de amizade e relacionamentos pessoais, isto até hoje, 16 anos depois.

Recomendo, participe, gera muito valor para você e para sua empresa.

**José Inácio Fritsch - Fritsch Consulting**  
Ex Diretor de TI da GERDAU

O Grupo de BENCHMARKING de SUPRIMENTOS, no qual tive o prazer de participar pela CENIBRA por alguns anos, foi de extrema importância, pois, tivemos a rara oportunidade de trocar experiências entre grande empresas., proporcionando o enriquecimento profissional e pessoal de todos os participantes.

O que de melhor se praticava na ocasião, era compartilhado entre os participantes, gerando grandes debates extremamente enriquecedores, tanto para quem ensinava ou demonstrava, tanto para quem aprendia.

Literalmente, Show de Bola !!

**Romain Gomes Teixeira – Gestor de Compras / CENIBRA**

Sou um fã de benchmarking e preciso reconhecer que este seja talvez o melhor grupo de benchmarking do Brasil.

Desde 2008 quando conheci o Grupo de Benchmarking de Suprimentos, o mesmo foi decisivo para o meu progresso profissional.

Nele tive oportunidade de manter contato com grandes, jovens e experientes profissionais da área que me auxiliaram muito a ver o quanto é enriquecedora esta troca de experiências. Aprendi muito com os "erros" dos outros e copiando o que deu certo!

Onde passo sempre incentivo aos colegas para que participem.

**Antonio Carlos da Rosa Pereira - Diretor Companhia Nacional de Cimento – CNC**  
(Participou pela Votorantim e Paranapanema)

Quando trabalhei na Paranapanema, meu diretor na ocasião me incentivou a participar do GRUPO DE BENCHMARKING DE SUPRIMENTOS liderado pela Camanho.

Foi um aprendizado ímpar, pois conheci muitas pessoas e aprendi sobre as práticas de várias empresas.

Minha participação na construção da Matriz de Maturidade de Suprimentos do Grupo, alavancou a área da empresa naquele momento e tornou-se uma metodologia que até hoje utilizo nas organizações onde ingresso, permitindo diagnosticar o estágio em que a empresa se encontra e onde pretende chegar.

Realmente é um aprendizado que levo para a vida e para toda minha carreira, e que, inclusive utilizei na minha monografia da USP Esalq como Estudo de Caso.

**Cassia Viana Pereira - Gerente de Supply Chain e Operações**

# Benchmarking

PROJETOS TAILOR MADE



Recomposição da Base de BENCHMARKING com **KPIs da área de TI.**



O objetivo do estudo foi apurar **KPIs baseados em comparativos de Performance frente ao Headcount** das seguintes áreas corporativas: Controladoria / Finanças / Jurídico / Recursos Humanos / Supply Chain e TI.

Além da KLABIN, participaram do estudo : BRASKEM / DURATEX / FIBRIA / KIMBELY CLARK / TETRAPAK e Grupo ULTRA.

Os resultados obtidos foram compartilhados entre participantes e, no âmbito da KLABIN, foram desmembrados em ações de melhoria e/ou alavancagem, a partir de decisões conduzidas pela Presidência e Conselho de Administração.



O estudo teve como foco a **Análise Financeira de Investimentos em Novos Produtos ou Serviços.**

Além da FIAT, participaram : BRASKEM / CEMIG / EMBRAER / USIMINAS / VALLOUREC e VOTORANTIM INDUSTRIAL.

Sendo as empresas participantes de ramos de atuação distintos, percebeu-se o foco das respostas da FIAT, EMBRAER e BRASKEM em novos Produtos, enquanto que, CEMIG, USIMINAS, VOTORANTIM e VALLOUREC em novos Projetos.



O objetivo foi estruturar uma **Célula de Gestão de Benchmarkings** para a USIMINAS, considerando as seguintes etapas:

- Etapa 1**    Elaboração da Metodologia  
                 Implantação da Célula de Benchmarkings  
                 Condução de um Projeto Piloto
- Etapa 2**    Transferência de Conhecimento (12 meses)  
                 Apoio na condução de processos de Benchmarking



# Expertises

---



## PROCESSOS DE NEGÓCIOS

Revisão, Mapeamento e Automatização de Processos

Supply Chain

BPM – Business Process Management

RFPs – Gestão de Serviços baseada em SLAs

# Processos de Negócios

---

## Processos

### Gestão:

- Processos de Negócio - Mapeamento (BPMS) e Otimização
- Elaboração de RFIs / RFPs para Serviços e Produtos
- Inteligência de Mercado
- Introdução de tecnologias inovadoras em processos de negócio.
- Auditoria de processos e sistemas de TI
- Advisory para a Alta Administração

### Consultoria de negócio para empresas de TI:

- Diagnóstico das ações de Marketing e Desenvolvimento de novos negócios
- Estruturação dos Processos Técnicos – AMS / IMS

## Supply Chain

- Utilização de ferramentas de TI em Suprimentos
- Elaboração de RFIs / RFPs
- Gestão de Suprimentos
  - Compras OPEX e CAPEX
  - Gestão de Contratos
- Seleção de eProcurement
- Inteligência de Compras
- Revisão de Processos e Procedimentos
- Indicadores de desempenho

# CASES

## PROCESSOS DE NEGÓCIOS

---

VIX Logística – ADVISORY para a Área de Suprimentos (2021)

CPFL Renováveis –Modelo Futuro de Suprimentos (2016 / 2017)

CEMIG TELECOM – eSocial / Apoio Projeto de Implantação (2016)

CAST GROUP – Reorganização do Portfólio de Negócios (2016)

TRACTBEL / LEME– Estruturação da UN de Meio Ambiente (2015)

COPASA – eSocial / Apoio ao Projeto de Implantação (2015)

SAMARCO – Otimização da Produtividade e Melhorias na Gestão de Contratos de Serviços de Manutenção (2014)

SAMARCO - RFPs para Contratação de Serviços (2009/2013) :

- Manutenção Industrial Mecânica, Elétrica e Meio Ambiente

- Vigilância

- Manutenção de Áreas Verdes

- Coleta de Resíduos

- Limpeza de áreas Industriais e Administrativas

- Manutenção de Fornos (Refratários)

- Gestão de Viagens

- Transporte Executivo

INDUSTRIAL CATAGUASES

- Auditoria em ERP para o Conselho de Administração (2012)

- Plano de Mitigação do BUG do Milênio para a CVM (2000)

MBR

- Inteligência de Compras – Parceria com a AKWAN (atual GOOGLE) (2003)

- Plano de Mitigação do BUG do Milênio para a CVM. (2000)

GVS – Global Value Soluções (FIAT / IBM)

- Apoio ao desenvolvimento de novos negócios da GVS (2001)

- Apoio à estruturação empresa - Fusão FIAT GSA com IBM (2001)

CADAM – Plano de Mitigação do BUG do Milênio para a CVM. (2000)

CAEMI – Plano de Mitigação do BUG do Milênio para a CVM. (2000)

MINCOM – Revisão das ações de Marketing de TI Brasil. (2000)

CEMIG – Plano de Sistemas da Informação da CEMIG Serviços (1999)



Antonio Luiz Camanho | Diretor-Sócio

camanho@camanho.com.br

(31) 9 9136-6997

www.camanho.com.br

Rua Raul Pompéia, 77 – Sala 403

São Pedro | Belo Horizonte/MG | 30330-080

