

Portfólio 2024

camanho

Quem Somos



A Camanho & Consultores oferece consultoria em Gestão de TI / Empresarial e orquestração de grupos de Benchmarking de Processos de Negócios.

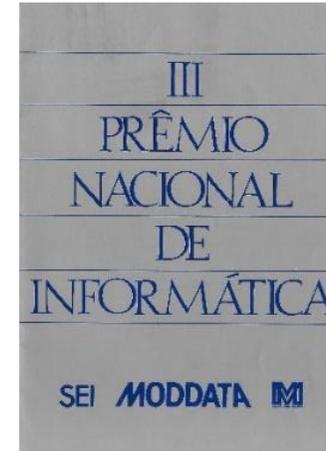
- Principal consultoria corporativa em TI de Minas Gerais
- 33 anos no mercado.
- Ampla expertise em Software e Service Selection (RFP).
- Consultoria líder em desenvolvimento de Benchmarkings Corporativos no mercado brasileiro
- Expressiva participação no mercado de TI do Espírito Santo
- Significativa carteira de clientes em todo o país
- Sede em Belo Horizonte – MG

Prêmios e Participações



2000

INFO Exame – 200 Maiores
Maior rentabilidade no segmento



2010

Prêmio ASSESPRO MG
Competitividade no setor



Palestras

- > SAP Forum Brasil
- > IT Forum Expo

Diferenciais



Experiência

- No segmento de consultoria desde 1990
- Profissionais experientes e qualificados
- Consultores são ex-executivos de grandes empresas

Objetividade

- Resultados práticos e objetivos
- Metodologias e TEMPLATES geram economia
- Menor consumo de H/H da consultoria e cliente

Isenção

- Não representa nenhum produto ou serviço
- Nosso negócio é consultoria
- Não há conflitos de interesse

Disponibilidade

- Disponibilidade e atendimento personalizado
- A satisfação do Cliente traduz nosso êxito
- Relacionamento baseado em objetivos

Competitividade

- Contratos por empreitada
- Custos competitivos
- Alternativa para BUDGETS contingenciados

Qualidade

- Garantia de qualidade na entrega
- CASES em mais de 100 clientes
- Qualidade à frente do lucro

Clientes

ABCR
ACINDAR (AR)
AÇOS VILLARES
ADCOS Cosméticos
AGROPÉU
ALCOA ALUMÍNIO
ALL (RUMO)
ALTONA
ANDRADE GUTIERREZ
ANGLO GOLD ASHANTI
ANIMA - UNA / UNI BH
APERAM
ARCELOR MITTAL
BANCO BMG
BANESTES
BANSEG- BANESTES SEGUROS
BS2
BARBOSA MELLO
BARTOFIL
BDMG
BEMIS (DIXIE TOGA)
BHM EQUIPAMENTOS
BINOTTO
BIOBRÁS (NOVO NORDISK)
BIOLAB
BRASKEM
BRIO GOLD
BRZ Empreendimentos
CAMARGO CORREA
CAMISC
CARBOCLORO
CARBEL Auto Group
CAST GROUP
CATAGUASES INDUSTRIAL

CCEE
CEMIG /CEMIG TELECOM
CENCOSUD / GBARBOSA
CENIBRA
CENTAURUS METALS
CMPC CELULOSE
CONTABILIZEI
COPASA
CORREIO BRAZILIENSE
COPEL
CPFL RENOVÁVEIS
CSN
DITEN
EMBRASIL
EMFAL
EMIVE
ENGELMIG
ESCOLA 24 HORAS
ES GÁS
FERROBAN
FERROUS
FIAT
FIBRIA
FIEMG - SENAI / SESI MG
FOSFÉRTIL
FUNDAÇÃO DOM CABRAL
GASMIG
GERDAU
GLOBAL VALUE (FIAT/IBM)
GRUPO ÁGUIA BRANCA
GRUPO J.DEMITO
GRUPO LITORAL
GRUPO NORDESTE
GRUPO ORGUEL
GUIDONI

HOLCIM
INSTITUTO HUMANIZE
INTERNATIONAL PAPER
JAGUAR MINING
KIMBERLY-CLARK
KLABIN
KINROSS
LEROY MERLIN
LÍDER AVIAÇÃO
LOG CP
LOJA ELÉTRICA
LOJAS EDMIL
LOJAS SIMONETTI
LOCALIZA HERTZ
LOG- IN LOGÍSTICA
LUIZA BARCELOS
MAKRO
MBR / CAEMI
MEDICO SEM FILA
MFX DO BRASIL
MILLENIUM COMERCIAL
MINAS TÊNIS CLUBE
MINCOM
MINER CONSULT
MIRABELA MINING
MONTES DEL PLATA (UR)
MRS LOGÍSTICA
NET
NETIMOVEIS
NOVELIS DO BRASIL
PARANAPANEMA
PERFILADOS RIO DOCE

PILAR GOLD
POTENCIAL
PUC MINAS
RAÍZEN
RENOVA ENERGIA
RIO BRANCO COMBUSTÍVEIS
SALES SUPERMERCADOS
SALESIANAS
SALLVE
SAMARCO
SANTHER
SEBRAE MINAS
SIEMENS
SUZANO
TEGMA LOGÍSTICA
TELEMAR
TIMENOW
TRACTBEL / LEME
UNILIDER
UNIMED BH
USIMINAS
VACCINAR
VALLOUREC
VALE
VERACEL CELULOSE
VERTICAL-ES
VILLARES METALS
VITAPART
VIX Logística
VOTORANTIM
WILSON, SONS
WINE.COM
WWF BRASIL
YAMANA GOLD

- **Antonio Luiz Camanho - Diretor-Sócio**

- ✓ 51 anos de experiência nas áreas de Gestão de Negócios e TI.
 - Especialização em Análise e Gerência de Sistemas - IBAM / RJ
 - Graduação em Ciências Contábeis - UFRJ
- ✓ Ganador do III Prêmio Nacional de Informática MCT / Fund. Roberto Marinho.
- ✓ Diretor-Sócio.
- ✓ Experiência em Gestão de TI em empresas de grande porte (CAEMI, Mendes JR)
- ✓ Experiência em Projetos Estratégicos de TI e Gestão de Projetos complexos.
- ✓ Ampla experiência em Seleção e Contratação de ERPs e Serviços de implantação.
- ✓ Ampla experiência em revisão, modelagem e automação de processos.

- **Geraldo Sales Freitas – Consultor Máster**

- ✓ 35 anos de experiência na área de Gestão de Negócios e TI.
 - MBA em Gestão de Negócios pela Fundação Dom Cabral.
 - MBA em Gestão de Negócios de TI pela FGV.
 - Licenciatura Plena em Matemática - Newton Paiva.
 - Graduação em Análise de Sistemas - UFMG.
- ✓ Consultor Associado.
- ✓ Experiência em Gestão de TI em empresas de porte (USECAR, MBR, BELGO).
- ✓ Experiência em Seleção e Contratação de ERPs e Serviços de implantação.
- ✓ Experiência em projetos de desenvolvimento de Sistemas.
- ✓ Experiência em Gestão de Projetos complexos.

- **Bruno Camanho – Consultor Sênior**

- ✓ 24 anos de experiência na área de Gestão de Negócios, Processos e TI..
 - Pós-Graduado em Engenharia da Qualidade - IEC/PUC-Minas.
 - Extensão em Programação Integrada - DCC / UFMG
 - Graduado em Engenharia Civil - UFMG
- ✓ Sócio
- ✓ Ampla experiência em Seleção e Contratação de ERPs, Serviços e Sistemas.
- ✓ Experiência em revisão e modelagem de processos e dados corporativos.

- **Fernando Borges – Consultor Máster**

- ✓ 35 anos de experiência na área de Gestão de Negócios, Processos e TI
 - Pós-Graduação em Gerenciamento de Projetos pelo IETEC (MG),
 - MBA em Gestão de Projetos pela FGV (RJ)
 - Certificação em Gestão de Projetos PMP pelo PMI (USA)
- ✓ Consultor Associado.
- ✓ Experiência em Gestão de TI em empresas de porte (VALE, LOGIN Logística,)
- ✓ Experiência em Projetos Estratégicos de TI e Gestão de Projetos complexos.
- ✓ Experiência em Seleção e Contratação de ERPs e Serviços de implantação
- ✓ Ampla experiência em revisão, modelagem e automação de processos.

- **Eufrázio Carvalho Martins - Consultor Máster**

- ✓ 43 anos de experiência na área de TI e Gestão de Negócios.
 - Pós Graduado em Gestão Empresarial com ênfase em e-business (FGV)
 - Especialização em Engenharia da Informação – METAL CENTER CTG – EUA
 - Pós graduação em Análise de Sistemas – Faculdade Machado Sobrinho
 - Superior em Administração de Empresas – Faculdade Machado Sobrinho
 - Superior em Matemática – Universidade Federal de Juiz de Fora
- ✓ Consultor Associado.
- ✓ Experiência em Gestão de TI em empresas de porte (Mendes Jr, BELGO, CIC)
- ✓ Experiência em Projetos Estratégicos de TI e Gestão de Projetos complexos.
- ✓ Experiência em Seleção e Contratação de ERPs e Serviços de implantação.

- **Luiz Felipe Camanho – Consultor Pleno**

- ✓ 19 anos de experiência nas áreas de Gestão de Negócios, Processos e TI
 - Extensão - MBA em Gestão Estratégica de Negócios – FEAD Minas
 - Graduação - Ciências Contábeis - UFMG
- ✓ Sócio
- ✓ Experiência em Seleção e Contratação de ERPs, Serviços e Sistemas.
- ✓ Experiência em Planejamento Estratégico e Estruturação de Orçamentos de TI.

Expertises



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

BENCHMARKING

PROCESSOS DE NEGÓCIOS

Expertises



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

SOFTWARE SELECTION

ERPs e Aplicativos diversos : BPMS, CRM, RH, Orçamento, Gestão de Portfólio, SSMT, LIMS, Gestão de Energia, entre outros.

SERVICE SELECTION

AMS (Sustentação SW) Multiplataforma e ERP, IMS (infraestrutura), FIELD SERVICE, TELECOM e BPO.

PLANEJAMENTO E GESTÃO DE TI

Diagnóstico, Planejamento, Orçamentação, Processos (Base ITIL), Gestão de Projetos, *Quality Assurance*, Portfólio, Projetos de TELECOM e Otimização de Contratos.

ASSESSORIA ESTRATÉGICA

CIO as a Service (Gestão Terceirizada da área de TI), *Advisory* à direção de empresas e COACHING para Gerências de TI.

Expertise

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

SOFTWARE & SERVICE SELECTION

Atuamos com uma metodologia própria amplamente testada que, com as devidas adaptações, se aplica tanto à seleção de Softwares quanto a Serviços (de TI ou de apoio ao Negócio). Nossa experiência propicia a nossos clientes:

ASSERTIVIDADE

Confere assertividade à escolha, a partir da utilização de RFPs e *Templates* da consultoria com cerca de 2.000 requisitos funcionais e técnicos, bem como a uma ampla base de benchmarkings e de conhecimento dos produtos, serviços e práticas dos principais fornecedores do mercado.

QUALIDADE

Garante um perfil empresarial adequado, experiência, presença de mercado, metodologia de trabalho e saúde financeira dos fornecedores e consultorias, visando a continuidade e integridade dos projetos.

RAPIDEZ

Acelera o processo de seleção e reduz o consumo de tempo dos profissionais do CLIENTE envolvidos.

ECONOMIA

Propicia o melhor custo final para o CLIENTE na visão de TCO em 4 anos e entrega um Contrato a "Preço Fechado".

Expertise

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

SOFTWARE & SERVICE SELECTION



Mais de **50 processos** de Seleção de Software de grande complexidade – ERPs, CRM, eProcurement, eCommerce, entre outros



Cerca de **25 processos** de Seleção de Serviços de TI e de apoio a negócios para grandes empresas – LEROY MERLIN, LOCALIZA, VALE, entre outras.



Investimentos finais com média de reduções **acima de 50%** em relação às propostas iniciais.



Projetos de Implantação com aderência de prazo e custos **acima de 90%**.

CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

SOFTWARE & SERVICE SELECTION

ERP Selection

CAMISC (2024)
TIMENOW (2024)
EMFAL (2023)
LOJA ELÉTRICA (2023)
CENTAURUS METALS (2023)
VITAPART (2022)
BANESTES (2022)
CONTABILIZEI (2022)
ALTONA (2022)
SALLVE (2021)
INSTITUTO HUMANIZE (2021)
VERTICAL ES (2020)
BDMG (2020)
DITEN (2019)
UNILIDER (2019)
LOJAS SIMONETTI (ES) (2018)
POTTENCIAL SEGURADORA (2018)
GRUPO GUIDONI (2017)
BDMG (2017/18)
ADCOS Cosméticos (2016/17)

TEGMA LOGÍSTICA (2015)
SANTHER (2013)
BIOLAB (2012)
BHM Equipamentos (2012)
EMBRASIL (2012)
SALES Supermercados (2012)
CARBOCLORO (2011)
LOCALIZA (2011)
CADAM (2010)
MIRABELA MINING (2010)
LOG-IN Logística (2008)
WWF (2004)
BIOBRÁS (2001)
GASMIG (2000)
SEIDA Têxtil (2000)
NETUNO (2000)
MBR (1999)
IND. CATAGUASES (1998)
FITEDI (1999)
GRUPO ORGUEL (1998)
CORREIO BRAZILIENSE (1996)

Software Selection

J.DEMITO – Gestão de RH e Folha (2024)
FIEMG - Gestão de RH e Folha (2024)
Lojas EDMIL –WMS / TMS (2023)
BANSEG –Gestão de Seguros (2023)
Lojas EDMIL –RH E folha (2022)
Grupo MILLENIUM –Comercial / AFV (2021)
VIX Logística - Portal eProcurement (2021)
LOCALIZA – Plataforma eCommerce (2019)
POTTENCIAL SEGURADORA – IA (2018)
LOCALIZA – Portal eProcurement (2018)
CIA INDUSTRIAL CATAGUASES – CRM (2017)
CIA INDUSTRIAL CATAGUASES – CPM (2017)
CENCOSUD – SW Varejo Farmácias (2017)
FIEMG - Gestão de RH e Folha (2015)
RENOVA Energia - Gestão Operação (2015)
RENOVA Energia - BPM/ECM (2015)
FIEMG - Gestão Orçamentária (2013)
FIEMG / SESI MG - SSMT (2012)
SAMARCO - CRM (2011)
SAMARCO - Gestão de Portfólio (2011)
SAMARCO - Gestão de Energia (2011)
SENAI/SESI MG - Gestão Acadêmica (2005)
CONSTRUTEL - ERP, CRM e Billing (2001)
NOVELIS (ALCAN) - LIMS (2000)
SALESIANAS - Gestão Acadêmica (2000)

Service Selection

BRZ Empreendimentos - Implantação SAP (2021)
ABCR – Seleção de Desenvolvimento APP (2021)
Grupo MILLENIUM - Implantação SAP+WMS (2021)
Grupo Águia Branca – Saneamento Dados (2021)
LOCALIZA – Mídia Digital / eCommerce (2019)
LOCALIZA – Portal Ariba (2018)
WINE.COM – Implantação ERP (2017)
PERFILADOS RIO DOCE-Implantação SAP (2017)
CAST GROUP – Estruturação de AMS (2016/17)
WILSON SONS - Implantação RH (2015)
USIMINAS - Sustentação Infra TI (2014)
LOCALIZA – Gestão de Projetos e Demandas (2014)
VALE Projeto APOLO - Infra TI/TELECOM (2013)
LEROY MERLIN - Sustentação SAP (2013)
LEROY MERLIN - Rede TELECOM (2013)
VERACEL - Serviços de RH (2013)
CEMIG - DATACENTER (2012)
USIMINAS - Terceirização na TI (2009)
VERACEL - Outsourcing de TI (2006)

Expertise

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

PLANEJAMENTO E GESTÃO DE TI



Considerando a realidade, tendências e as práticas de mercado, nossa abordagem de Diagnóstico e Planejamento de TI atende às seguintes questões essenciais à TI :

- Alinhamento da TI aos propósitos e estratégias da empresa.
- Alinhamento das práticas e tecnologias de TI com o mercado.
- Melhoria dos processos da empresa.
- Inserção de projetos de Transformação Digital no negócio.
- Utilização de todo o potencial instalado da TI e identificação de novas oportunidades.
- Adequação dos Sistemas e Projetos ao segmento de atuação e ao porte da empresa.
- Modelo de Atendimento a Projetos e Demandas eficaz.
- Serviços de TI adequados aos clientes internos e externos.
- Estrutura organizacional de TI adequada e equilibrada.
- Quantitativos e Perfis da equipe adequados às demandas internas e compatíveis com as práticas do mercado.

CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

PLANEJAMENTO E GESTÃO DE TI

Planejamento (PDTI)

ENGELMIG (2018)	PUC MINAS (1998 e 2004)
GRUPO GUIDONI (2017)	MBR (Atual VALE) (96 a 2004)
MINAS TÊNIS CLUBE (2016)	LÍDER AVIAÇÃO (2003)
RENOVA Energia (2015)	BMF (2003)
BS2 (2004 a 2017)	VALE - Projeto Sossego (2001)
VALLOUREC Florestal (2010)	FERROBAN (2001)
YAMANA GOLD (2010)	CADAM (2001)
GASMIG (2010)	GASMIG (2000)
BANCO BMG (2009)	SEIDA Converter Têxtil (2000)
BDMG (2009)	SALESIANAS (1999)
GRUPO ANIMA (2008) '	FITEDI (1999)
YAMANA GOLD (2007)	FIEMG (1998)
JAGUAR MINING (2007)	Grupo ORGUEL (1998)
COPASA (2006)	CIA IND CATAGUASES (1998)
VALLOUREC (2003 a 2005)	A MADEIRA (1997)
	CORREIO BRAZILIENSE (1996)

Diagnóstico e Revisão da TI

MFx DO BRASIL (2023)
GRUPO LITORAL (2023)
GRUPO J.DEMITO (2023)
AGROPÉU (2023)
LUIZA BARCELOS (2022)
LOJAS EDMIL (2021)
RIO BRANCO COMBUSTÍVEIS (2020)
ES GÁS (2020)
VACCINAR (2019)
LEROY MERLIN (2013)
FIEMG (2012)
SALES Supermercados (2011)
GRUPO NORDESTE (2010)
USIMINAS (2009)
BARTOFIL (2007)
VALLOUREC MINERAÇÃO (2006)
CENIBRA (2006)
PREVIMINAS (2005)
VALLOUREC FLORESTAL. (2004)
MBR (Atual VALE) (2001)
INDUSTRIAL CATAGUASES (2000)

Orçamentação

BEMIS - ROI Projeto ERP LATAM (2013)
BEMIS - Estimativa \$ Projeto de ERP (2013)
SIEMENS - Custos de TI /OPEX (2011)
BS2 (2007 a 2011)
VERACEL Celulose (2006 e 2007)
CENIBRA - Celulose Nipo-Brasileira (2005)
VALLOUREC (2004, 2005 e 2006)
MBR (Atual VALE) (1998 a 2004)

Expertise

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSORIA ESTRATÉGICA

NEW MINDSET
FOR NEW RESULT



“Se você quer algo novo, você tem que parar de fazer o velho.”

Peter Drucker

Entendemos que a necessidade de um novo *MINDSET* para empresários e gestores não é uma questão de moda, mas, sim, de sobrevivência.

O exercício de liderança aliado a transmissão da experiência própria não garante que estejamos implantando melhores práticas e, muito menos, inovando.

Há lugar para ambas as iniciativas, a adoção de práticas comprovadamente de sucesso e o pensamento prospectivo que possa trazer inovação.

O ritmo dos negócios afetados por uma realidade de mudanças constantes e rápidas fora de seus muros, força as empresas a buscar continuamente possibilidades de inovação.

Não fazê-lo é um passo para o suicídio corporativo a médio prazo.

A sociedade tornou-se muito competitiva para permitir que empresas descansassem sobre os louros de seus negócios por muito tempo.

CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSORIA ESTRATÉGICA



CIO as a SERVICE

Considerando as necessidades do mercado e embasada por experiência própria de seus consultores, a **Camanho & Consultores**, formatou esse novo serviço, chamando-o de **CaaS - CIO as a SERVICE**.

Para sua organização a Camanho & Consultores já conta com seu quadro de consultores associados, todos com no mínimo 20 anos de experiência e passagens por cargos de direção em expressivas empresas.

O maior diferencial, entretanto, está na Base de Conhecimento da **Camanho & Consultores** que conta com centenas de projetos realizados, incluindo grande documentação e políticas, propiciando uma agilidade incomparável para a Gestão de TI.

Consultores Seniores



Base de Conhecimento



Resultados em Curto Prazo



Assumimos a Gestão de TI em janeiro de 2015, conduzindo a transição do antigo Banco Bonsucesso até setembro do mesmo ano, quando apoiamos a contratação de um novo CIO.

Seguimos com uma atuação de COACHING junto ao profissional contratado até dezembro de 2015.

Ref: Gabriel Pentagna Guimarães – Presidente – (31) 3078-8785 / gabriel@bancobonsucesso.com.br



Fomos contratados em dezembro de 2017 para suprir apoio ao gerenciamento da Diretoria de TI, durante o período de transição na contratação de novo executivo para a área. Concluído em abril de 2019 (17 meses).

Referência : Eugênio Mattar – Presidente – (31) 3247-7010- eugenio.mattar@localiza.com

CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ASSESSORIA ESTRATÉGICA

Projetos & Processos - TI & Negócio

UNILIDER – Governança e Gestão de Projeto / Implantação SAP (2019)
WINE.COM – Gestão de Projeto / Implantação ERP ORACLE (2018)
ADCOS – Governança e Gestão de Projeto / Implantação SAP (2017)
CPFL Renováveis – Gestão de Projetos / Modelo de Suprimentos (2017)
CAST GROUP – Estruturação dos Processos de AMS (2016/17)
CAST GROUP – Estruturação dos Processos de IMS (2016/17)
CAST GROUP – Estruturação dos Processos de CZRM (2016/17)
UNIMED BH - Processo Gestão Demandas de TI (2013)
FIEMG - Portfólio de Projetos de TI (2012)
LOCALIZA - Processo Gestão Demandas de TI (2010)
CASSI (BB) (2003) :
 Processos de TI
 Metodologia de Desenvolvimento de Sistemas
 Implantação de Gerenciamento de Projetos

Gestão de TI e Coaching

AGROPÉU - ADVISORY para Área de TI (2023)
VIX Logística – ADVISORY de TI para Área de Suprimentos (2021)
CARBEL AUTO GROUP - Arquitetura de Sistemas (2019)
POTENCIAL SEGURADORA – Arquitetura de Sistemas (2018)
LOCALIZA HERTZ – CaaS / Terceirização da Diretoria de TI (2018)
BRIO GOLD – Apoio Estratégico à Gestão de TI (2017)
CIA. IND. CATAGUASES – Plano de Continuidade de TI (2017)
Cia Ind. CATAGUASES - Avaliação Contratação SGT (2017)
BRIO GOLD – Assessoria à Gestão de TI (2017)
BS2 - CaaS / Terceirização da Diretoria de TI (2015 / 2016)
GRUPO NORDESTE (2010 a 2011)
LOCALIZA - Coaching (2010)
WWF - World Wildlife Foundation (2005 a 2006)
MBR (Atual VALE) (1996 a 2004)
INDUSTRIAL CATAGUASES (1998 a 2000)
SALESIANAS (2000)
GRUPO CORREIO BRAZILIENSE (1997)

CASES

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OUTROS PROJETOS ESPECÍFICOS



BARBOSA MELLO – Estudo e plano de Ação para MOVING da Infraestrutura para CLOUD (2018)

VSB / Vallourec Sumitomo - Desenvolvimento de Estudo de Cenários para a futura Gestão de TI (2009)

SAMARCO - Análise e revisão da estratégia de Outsourcing da Gestão da Infraestrutura de TI (2007)

BARTOFIL / BCR - Apoio à Seleção e Contratação de Servidores Corporativos (2007)

VERACEL - Detalhamento de KPIs da área de TI (2007)

VALLOUREC - Desenvolvimento do Planejamento Corporativo de BI (2004)

MBR (Atual VALE) - Racionalização dos Contratos de Manutenção de Software. (2002)

WWF - World Wildlife Foundation - Gerenciamento do Projeto de implantação do ERP segundo padrões do PMI. (2004)

MINERCONSULT - Assessoria técnica de TI ao Projeto Básico da Mina Onça Puma do grupo canadense CANICO. (2004)

FIEMG - Desenvolvimento de Estudo de Avaliação Técnica e Financeira de Projeto de SW para sistemas do SENAI e SESI. (2002)

GVS - Global Value Soluções - Gerenciamento do Projeto de BI “ICM – Inteligência Competitiva de Marketing” da FIAT (2001 / 2002)

FIEMG - Estudo para Implantação de Videoconferência e Rede de Educação à Distância (1999)

HOSPITAL FELÍCIO ROCHO - Diagnóstico sobre Gestão da Informação. Parceria com Fundação Dom Cabral. (1999)

NOVADUTRA - Desenvolvimento do Plano de Implantação da Operação da Via Dutra. (1996)

QUEIROZ GALVÃO - Modelagem, avaliação de ferramentas e implementação de EIS - Executive Information System (1996)

Expertises

BENCHMARKING

A *Camanho & Consultores* introduziu o conceito de **Benchmarking Estruturado** no mercado brasileiro a partir de 2001.

A partir de então, os Grupos de Benchmarking conduzidos pela *Camanho* tornaram-se prática em diferentes processos corporativos, sendo utilizado por inúmeras empresas brasileiras de grande porte.



TI
2001 a 2015



Suprimentos
2004 a 2015



Logística
2004 a 2008



Automação
2004



Financeiro
2004



RH
2004



Controladoria
2005

Benchmarking

PARTICIPANTES



ACINDAR (AR)
AÇOS VILARES
ALCOA
ALL
ANDRADE GUTIERREZ
ANGLO GOLD ASHANTI
APERAM
ARACRUZ
ARCELLOR MITTAL
BINOTTO
BANCO BMG
BS2
BEMIS - DIXIE TOGA
BINOTTO
BRASKEM
CAMARGO CORRÊA
CARBOCLORO
CCEE
CEMIG
CENIBRA

CMPC Celulose
CSN
DURATEX
FCA
FERROBAN
FERROUS
FIBRIA
FOSFERTIL
GERDAU
GRUPO ULTRA
HOLCIM
INTERNATIONAL PAPER
KLABIN
KIMBERLY-CLARK
KINROSS
LÍDER AVIAÇÃO
MAGNESITA
MAKRO
MBR
MRS LOGÍSTICA

MONTES DEL PLATA (UR)
NET
NOVELIS
PARANAPANEMA
RAÍZEN
RENOVA Energia
RIPASA
SAMARCO
SIEMENS
SUZANO
STORA ENSO
TELEMAR
USIMINAS
VALLOUREC
VERACEL
VILARES METALS
VOITH
VOTORANTIM
YAMANA GOLD'

Benchmarking

DEPOIMENTOS

Tivemos a satisfação de ter o Camanho e sua Equipe encerrando o ciclo anual do BENCHMARKING de TI 2005, encontro realizado em Porto Alegre com 23 empresas dos segmentos de siderurgia, mineração, papel e celulose, entre outros.

Foram três dias de muita interação, troca de experiências, alta qualidade e ética nos relacionamentos.

Além do conhecimento, fortaleceu muitos elos de amizade e relacionamentos pessoais, isto até hoje, 16 anos depois.

Recomendo, participe, gera muito valor para você e para sua empresa.

José Inácio Fritsch - Fritsch Consulting
Ex Diretor de TI da GERDAU

O Grupo de BENCHMARKING de SUPRIMENTOS, no qual tive o prazer de participar pela CENIBRA por alguns anos, foi de extrema importância, pois, tivemos a rara oportunidade de trocar experiências entre grande empresas., proporcionando o enriquecimento profissional e pessoal de todos os participantes.

O que de melhor se praticava na ocasião, era compartilhado entre os participantes, gerando grandes debates extremamente enriquecedores, tanto para quem ensinava ou demonstrava, tanto para quem aprendia.

Literalmente, Show de Bola !!

Romain Gomes Teixeira – Gestor de Compras / CENIBRA

Sou um fã de benchmarking e preciso reconhecer que este seja talvez o melhor grupo de benchmarking do Brasil.

Desde 2008 quando conheci o Grupo de Benchmarking de Suprimentos, o mesmo foi decisivo para o meu progresso profissional.

Nele tive oportunidade de manter contato com grandes, jovens e experientes profissionais da área que me auxiliaram muito a ver o quanto é enriquecedora esta troca de experiências. Aprendi muito com os "erros" dos outros e copiando o que deu certo!

Onde passo sempre incentivo aos colegas para que participem.

Antonio Carlos da Rosa Pereira - Diretor Companhia Nacional de Cimento – CNC
(Participou pela Votorantim e Paranapanema)

Quando trabalhei na Paranapanema, meu diretor na ocasião me incentivou a participar do GRUPO DE BENCHMARKING DE SUPRIMENTOS liderado pela Camanho.

Foi um aprendizado ímpar, pois conheci muitas pessoas e aprendi sobre as práticas de várias empresas.

Minha participação na construção da Matriz de Maturidade de Suprimentos do Grupo, alavancou a área da empresa naquele momento e tornou-se uma metodologia que até hoje utilizo nas organizações onde ingresso, permitindo diagnosticar o estágio em que a empresa se encontra e onde pretende chegar.

Realmente é um aprendizado que levo para a vida e para toda minha carreira, e que, inclusive utilizei na minha monografia da USP Esalq como Estudo de Caso.

Cassia Viana Pereira - Gerente de Supply Chain e Operações

Benchmarking

PROJETOS TAILOR MADE



Recomposição da Base de BENCHMARKING com **KPIs da área de TI.**



O objetivo do estudo foi apurar **KPIs baseados em comparativos de Performance frente ao Headcount** das seguintes áreas corporativas: Controladoria / Finanças / Jurídico / Recursos Humanos / Supply Chain e TI.

Além da KLABIN, participaram do estudo : BRASKEM / DURATEX / FIBRIA / KIMBELY CLARK / TETRAPAK e Grupo ULTRA.

Os resultados obtidos foram compartilhados entre participantes e, no âmbito da KLABIN, foram desmembrados em ações de melhoria e/ou alavancagem, a partir de decisões conduzidas pela Presidência e Conselho de Administração.



O estudo teve como foco a **Análise Financeira de Investimentos em Novos Produtos ou Serviços.**

Além da FIAT, participaram : BRASKEM / CEMIG / EMBRAER / USIMINAS / VALLOUREC e VOTORANTIM INDUSTRIAL.

Sendo as empresas participantes de ramos de atuação distintos, percebeu-se o foco das respostas da FIAT, EMBRAER e BRASKEM em novos Produtos, enquanto que, CEMIG, USIMINAS, VOTORANTIM e VALLOUREC em novos Projetos.



O objetivo foi estruturar uma **Célula de Gestão de Benchmarkings** para a USIMINAS, considerando as seguintes etapas:

- Etapa 1** Elaboração da Metodologia
 Implantação da Célula de Benchmarkings
 Condução de um Projeto Piloto
- Etapa 2** Transferência de Conhecimento (12 meses)
 Apoio na condução de processos de Benchmarking

Expertises



PROCESSOS DE NEGÓCIOS

Revisão, Mapeamento e Automatização de Processos

Supply Chain

BPM – Business Process Management

RFPs – Gestão de Serviços baseada em SLAs

Processos de Negócios

Processos

Gestão:

- Processos de Negócio - Mapeamento (BPMS) e Otimização
- Elaboração de RFIs / RFPs para Serviços e Produtos
- Inteligência de Mercado
- Introdução de tecnologias inovadoras em processos de negócio.
- Auditoria de processos e sistemas de TI
- Advisory para a Alta Administração

Consultoria de negócio para empresas de TI:

- Diagnóstico das ações de Marketing e Desenvolvimento de novos negócios
- Estruturação dos Processos Técnicos – AMS / IMS

Supply Chain

- Utilização de ferramentas de TI em Suprimentos
- Elaboração de RFIs / RFPs
- Gestão de Suprimentos
 - Compras OPEX e CAPEX
 - Gestão de Contratos
- Seleção de eProcurement
- Inteligência de Compras
- Revisão de Processos e Procedimentos
- Indicadores de desempenho

CASES

PROCESSOS DE NEGÓCIOS

VIX Logística – ADVISORY para a Área de Suprimentos (2021)
CPFL Renováveis – Modelo Futuro de Suprimentos (2016 / 2017)
CEMIG TELECOM – eSocial / Apoio Projeto de Implantação (2016)
CAST GROUP – Reorganização do Portfólio de Negócios (2016)
TRACTBEL / LEME– Estruturação da UN de Meio Ambiente (2015)
COPASA – eSocial / Apoio ao Projeto de Implantação (2015)
SAMARCO – Otimização da Produtividade e Melhorias na Gestão de Contratos de Serviços de Manutenção (2014)
SAMARCO - RFPs para Contratação de Serviços (2009/2013) :
 Manutenção Industrial Mecânica, Elétrica e Meio Ambiente
 Vigilância
 Manutenção de Áreas Verdes
 Coleta de Resíduos
 Limpeza de áreas Industriais e Administrativas
 Manutenção de Fornos (Refratários)
 Gestão de Viagens
 Transporte Executivo

INDUSTRIAL CATAGUASES
 Auditoria em ERP para o Conselho de Administração (2012)
 Plano de Mitigação do BUG do Milênio para a CVM (2000)

MBR
 Inteligência de Compras – Parceria com a AKWAN (atual GOOGLE) (2003)
 Plano de Mitigação do BUG do Milênio para a CVM. (2000)

GVS – Global Value Soluções (FIAT / IBM)
 Apoio ao desenvolvimento de novos negócios da GVS (2001)
 Apoio à estruturação empresa - Fusão FIAT GSA com IBM (2001)

CADAM – Plano de Mitigação do BUG do Milênio para a CVM. (2000)

CAEMI – Plano de Mitigação do BUG do Milênio para a CVM. (2000)

MINCOM – Revisão das ações de Marketing de TI Brasil. (2000)

CEMIG – Plano de Sistemas da Informação da CEMIG Serviços (1999)



Antonio Luiz Camanho | Diretor-Sócio

camanho@camanho.com.br

(31) 9 9136-6997

www.camanho.com.br

Rua Raul Pompéia, 77 – Sala 403

São Pedro | Belo Horizonte/MG | 30330-080

